# Beleidsplan 2026-2031 Stichting Vrienden van de Avondschool

## “Leren voor het Leven!”

### 1. Inleiding

Voor u ligt het beleidsplan van de in 2026 opgerichte Stichting Vrienden van de Avondschool (hierna te noemen: de Stichting).
De Avondschool is met drie vestigingen in Rotterdam en omgeving al 100 jaar een begrip op het gebied van levenslange educatie voor volwassenen met een (licht) verstandelijke beperking, een leerachterstand, laaggeletterdheid (NT1) en Nederlands als tweede taal (NT2) en ressorteert onder het bestuur van het CVO (Christelijk Voortgezet Onderwijs te Rotterdam).
De basissubsidie voor de Avondscholen vanuit de gemeenten is echter ontoereikend als het gaat om het (laten) ontwikkelen van moderne projectmatige lesprogramma’s en materiaal ten behoeve van actuele, maatschappelijk noodzakelijke vaardigheden van de doelgroepen.
De Stichting werft, beheert en besteedt aanvullende financiële middelen voor de ontwikkeling van lesprogramma’s, leermiddelen, scholing en zichtbaarheid van het avondonderwijs
Aan de oprichting van de Stichting ligt een maatschappelijk probleem ten grondslag: De basissubsidie is alleen bedoeld voor de exploitatie van de avondscholen en biedt geen ruimte voor noodzakelijke vernieuwingen die de doelgroepen faciliteren om zo goed mogelijk blijvend te functioneren in het maatschappelijk leven.
De Stichting heeft een ANBI-status en is daarom niet gericht op het maken van winst. Voor donateurs geldt o.a. dat zij hun giften kunnen aftrekken van de (vennootschaps-)belasting.

### 2. Visie en Missie van de Stichting

**Visie**
De Stichting gelooft dat volwassenen die extra ondersteuning nodig hebben, recht hebben op onderwijs en ontwikkelkansen die hen in staat stellen om zo zelfstandig mogelijk te leven en volwaardig deel te nemen aan de samenleving. Goed avondonderwijs levert hieraan een belangrijke bijdrage.

**Missie**
De Stichting ondersteunt de Avondschool door aanvullende financiële en materiële middelen te verwerven voor projecten, activiteiten en voorzieningen die niet uit de reguliere bekostiging kunnen worden betaald, maar wel aantoonbaar bijdragen aan de ontwikkeling, participatie en kwaliteit van leven van de doelgroep.
De Stichting bouwt aan een duurzaam netwerk van donateurs, fondsen, maatschappelijke partners, ondernemers en andere betrokkenen. Met dit netwerk wil zij structurele steun organiseren voor initiatieven die de doelstellingen van de Avondschool versterken en verdiepen.
De Stichting opereert als zelfstandige rechtspersoon met een eigen bestuur, eigen verantwoordelijkheid en een eigen afwegingskader voor het verwerven, beheren en besteden van middelen. Daarbij zoekt zij inhoudelijke aansluiting bij de maatschappelijke opdracht van de Avondschool, met inachtneming van haar eigen bestuurlijke verantwoordelijkheid.
De Stichting opereert volledig onafhankelijk en is niet afhankelijk van de Avondschool of van het bestuur van het CVO.

## 3. Over de Avondschool

De Avondschool verzorgt onderwijs voor volwassenen die eerder onderwijs hebben gevolgd binnen het voortgezet speciaal onderwijs (VSO), het praktijkonderwijs (PRO) of die op andere wijze behoefte hebben aan passend onderwijs in de avonduren. Het onderwijs richt zich op de ontwikkeling van praktische, sociale en theoretische vaardigheden die bijdragen aan zelfredzaamheid en maatschappelijke participatie.
Sinds 2015 biedt de Avondschool daarnaast NT2-onderwijs aan inburgeraars en andere volwassenen die Nederlands leren als tweede taal. Daarbij is specifieke aandacht voor deelnemers die laaggeletterd zijn of niet of beperkt gealfabetiseerd. De Avondschool voorziet hiermee in een onderwijsaanbod waarvoor binnen het reguliere aanbod niet altijd voldoende passende mogelijkheden bestaan.
Het aantal cursisten varieert tussen 350 en 400 en is afkomstig uit Rotterdam, Capelle aan den IJssel en omliggende gemeenten. De lessen worden verzorgd op locaties in Rotterdam Centrum, Rotterdam Zuid en Capelle aan den IJssel. De Avondschool wordt bekostigd vanuit gemeentelijke subsidies en functioneert binnen de bestuurlijke context van CVO Accent in Rotterdam.

## 4. Ambitie en Strategie

De ambitie van de Stichting is om met aanvullende middelen een duurzame en zichtbare bijdrage te leveren aan de verdere ontwikkeling van het avondonderwijs. De Stichting wil financiële ruimte creëren voor initiatieven die de kwaliteit van het onderwijs versterken en de maatschappelijke participatie van cursisten bevorderen.
In de beleidsperiode 2026–2031 richt de Stichting zich op het opbouwen van een stabiele basis voor fondsenwerving, samenwerking en verantwoording. Hieronder vallen het ontwikkelen van een herkenbare positionering, het opbouwen van relaties met donateurs en fondsen en het periodiek publiceren van een activiteitenverslag en financiële verantwoording.
De Stichting streeft ernaar om het overgrote deel van de beschikbare middelen rechtstreeks in te zetten voor haar maatschappelijke doelstelling. Uitgaven aan organisatie, communicatie en fondsenwerving blijven daarbij ondersteunend aan het primaire doel en worden verantwoord in de jaarlijkse verslaglegging.

## 5. Doelstellingen

De Stichting stelt zich ten doel om aanvullende middelen te verwerven en in te zetten voor activiteiten en voorzieningen die de kwaliteit en impact van de Avondschool versterken. Daarbij richt de Stichting zich in het bijzonder op de volgende doelstellingen:

- Aanvullende middelen verwerven ten behoeve van de doelgroep en de onderwijsactiviteiten van de Avondschool;
- Richt zich op het ontwikkelen van passend cursusmateriaal en innovatieve programma's die direct bijdragen aan verbetering van competenties van de doelgroep en niet binnen het reguliere curriculum of de reguliere bekostiging vallen. Dit aan de hand van vragen vanuit de Avondschool en het maatschappelijke speelveld;
- Ontmoetingsactiviteiten ondersteunen die bijdragen aan participatie en welbevinden;
- Ondersteuning bieden aan de professionalisering van medewerkers, vrijwilligers en de organisatie;
- Maatschappelijke betrokkenheid en externe samenwerking stimuleren.
- Het vergroten van de bekendheid van de Stichting.

## 6. Giften, donaties en fondsenwerving

Voor de realisatie van haar doelstellingen is de Stichting afhankelijk van giften, donaties, legaten, sponsoring en bijdragen uit fondsenwerving. De Stichting werft deze middelen op een zorgvuldige, transparante en doelgerichte wijze.
De Stichting richt zich bij giften en donaties op familieleden, vrienden en kennissen van cursisten, het bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties, institutionele fondsen, serviceclubs en andere betrokken burgers en partners.
Fondsenwerving vindt plaats via gerichte projectaanvragen, communicatie via eigen kanalen, netwerkbenadering, publieksgerichte acties en waar passend via bijeenkomsten of samenwerkingsactiviteiten. Bij ieder initiatief wordt beoordeeld of de inzet van middelen in redelijke verhouding staat tot het beoogde maatschappelijke resultaat.
De Stichting communiceert open over de herkomst en besteding van de ontvangen middelen. Waar relevant gebeurt dit via projectgerichte terugkoppeling, het jaarlijkse activiteitenverslag en de financiële verantwoording op de website.

## 7. Financiën

Het bestuur van de Stichting besluit zelfstandig over het te voeren beleid en de besteding van middelen. De Stichting beheert haar financiële middelen via een eigen bankrekening. Het vermogen wordt niet groter aangehouden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de werkzaamheden en de realisatie van de doelstellingen van de Stichting.
De Stichting heeft geen personeel in dienst. Waar nodig wordt zij in de uitvoering ondersteund door betrokken partners en door de organisaties die aan de Avondschool verbonden zijn. Deze ondersteuning kan onder meer betrekking hebben op huisvesting, administratieve ondersteuning, communicatie en praktische faciliteiten.
Voor de opstartfase is door CVO een bedrag beschikbaar gesteld. Geoormerkte middelen worden uitsluitend besteed aan het doel waarvoor zij zijn ontvangen. De besteding van middelen is controleerbaar en wordt verantwoord in de jaarlijkse financiële verslaglegging.
De Stichting streeft naar een doelmatige bedrijfsvoering en beperkte overhead. Kosten worden zo laag mogelijk gehouden door de vrijwillige inzet van bestuursleden en (waar van toepassing) kosteloze of beperkte ondersteuning in faciliteiten en uitvoering.

## 8. Organisatie en bestuur

De Stichting heeft een bestuur dat is samengesteld uit natuurlijke personen met verschillende maatschappelijke en professionele achtergronden. Daarmee wordt beoogd om zowel betrokkenheid bij de doelstelling als bestuurlijke onafhankelijkheid en deskundigheid te waarborgen. Waar relevant onderhoudt het bestuur contact met de Avondschool en met CVO, met behoud van de eigen verantwoordelijkheid en mandaat van de Stichting.
Omdat Accent Avondonderwijs onderdeel is van CVO, is één bestuurslid op voordracht van CVO benoemd. De Stichting hecht aan goed bestuur, integriteit, transparantie en verantwoording. Dit komt tot uitdrukking in zorgvuldig beleid, een doelmatige besteding van middelen, passende risicobeheersing en periodieke openbaarmaking van relevante informatie via de website en het jaarverslag.

Het huidige bestuur bestaat uit de volgende personen:

- Dhr. A (Arie) Kooijman (***voorzitter***), Dhr. Kooijman is oud algemeen directeur van CVO Accent en momenteel werkzaam in de gemeentelijke politiek in Barendrecht
- Mevr. E. (Elize van Esch (***secretaris***) Mevr. Van Es is werkzaam als sectormanager bij ASVZ
- Dhr. N (Niels) Lansbergen (***penningmeester***) Dhr. Lansbergen is registeraccountant met een eigen accountancy en heeft in het verleden veel controlewerkzaamheden uitgevoerd voor CVO

Een bestuurslid treedt volgens rooster en uiterlijk drie jaar na benoeming af en is maximaal tweemaal herbenoembaar. De bestuursleden van de Stichting ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Wel kunnen aantoonbaar gemaakte onkosten worden vergoed.

## 9. Algemene organisatiegegevens

| | |
|---|---|
| **Naam Stichting:** | Stichting Vrienden van de Avondschool |
| **Oprichtingsdatum:** | 17-09-2026 |
| **Vestigingsadres:** | Japarastraat 4, 3029NA Rotterdam |
| **E-mailadres:** | secretaris@vriendenvandeavondschool.nl |
| **Website:** | www.vriendenvandeavondschool.nl |
| **ANBI-status:** | [in aanvraag] |
| **RSIN-nummer:** | 869677378 |
| **KvK-nummer:** | 42091799 |
| **Bankrekening:** | ***NL15 RABO 0176 4335 70*** tnv Stichting Vrienden van de Avondschool |
| **Contactpersoon:** | mevr. E (Elize) van Esch, secretaris |